



Humanis Lab

Laboratório Ágil
de Experiências da Complexidade
para Startups e Ecossistemas de Inovação

Resumo executivo

Humanis Lab é o **endereçamento ágil** de situações complexas que exigem decisão e ação. Cria aprendizagem e visão de futuro compartilhada.

É útil para **clarear o futuro estratégico** de startups e ecossistemas de inovação, bem como mapear, modelar e **prototipar soluções inovadoras** nas organizações, levando em conta aspectos objetivos e subjetivos.

Duração: **um dia e meio.**

Link: <https://humanis.me/o-que-fazemos/humanis-lab/>



CONHECIDO

Em ecossistemas de inovação há sem número de situações que exigem **clareza estratégica ou de mercado**

DEFINIÇÃO DA QUESTÃO

PREPARAÇÃO
Reunião Preliminar

HUMANIS
LAB

BOOK
SISTÊMICO

AVALIAÇÃO
Reunião posterior

DESCONHECIDO

PENSAMENTO SISTÊMICO

MENTE
ABERTA

VONTADE
ABERTA

CANVAS ESTRATÉGICO SISTÊMICO

CORAÇÃO
ABERTO

GESTÃO DA SUBJETIVIDADE

MAPA
SISTÊMICO

CANVAS /
TO DO

De maneira **sistêmica e ágil.**

Você reúne uma equipe enxuta em torno de uma situação que requer **organizar o caos, tomar uma decisão ou inovar com agilidade** e de maneira **sistêmica**

IMAGENS DE
CONSTELAÇÃO

Seu time adquire horizontes mais amplos para criar um **futuro fora da caixa, sem barreiras, sem emaranhamentos e fluído.**

Resultados



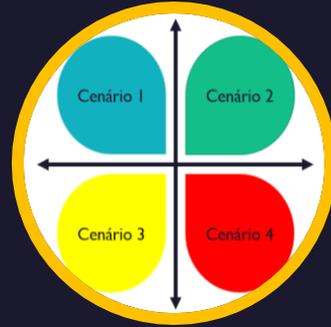
Visão compartilhada do todo

Mapas sistêmicos e dinâmicas de grupo deixam claras as relações objetivas e subjetivas entre as partes. Os indivíduos da equipe conseguem perceber onde suas ações interferem.



Relações ganha-ganha

O mapa de atores e modelos mentais juntamente com as dinâmicas de grupo revelam rapidamente as causas subjetivas dos conflitos.



Agilidade na ação estratégica

Visualização de cenários possibilitam à liderança e à equipe estarem prontas para atuar em uma realidade que muda constantemente.



Melhora no clima organizacional

A inclusão da gestão da subjetividade leva em conta os aspectos humanos sem desconsiderar a necessidade da produção de resultados.

=

Eficiência e agilidade no enfrentamento da realidade complexa.





Benefícios

- ✓ Enfrentamento da realidade complexa em ambientes de inovação com eficácia
- ✓ Identificação de padrões improdutivos e desenvolvimento de visão de longo prazo com sustentabilidade
- ✓ Visão do todo emergente
- ✓ Visualização do futuro desenvolvendo qualidade na ação estratégica e evitando o caos
- ✓ Desenvolvimento da inteligência sistêmica promovendo conexão, colaboração, criatividade e inovação
- ✓ Capacidade de gerir a subjetividade de forma abrangente e profunda
- ✓ Compartilhamento de visão facilitando a auto-organização
- ✓ Segurança psicológica e aprendizagem em equipes de gestão



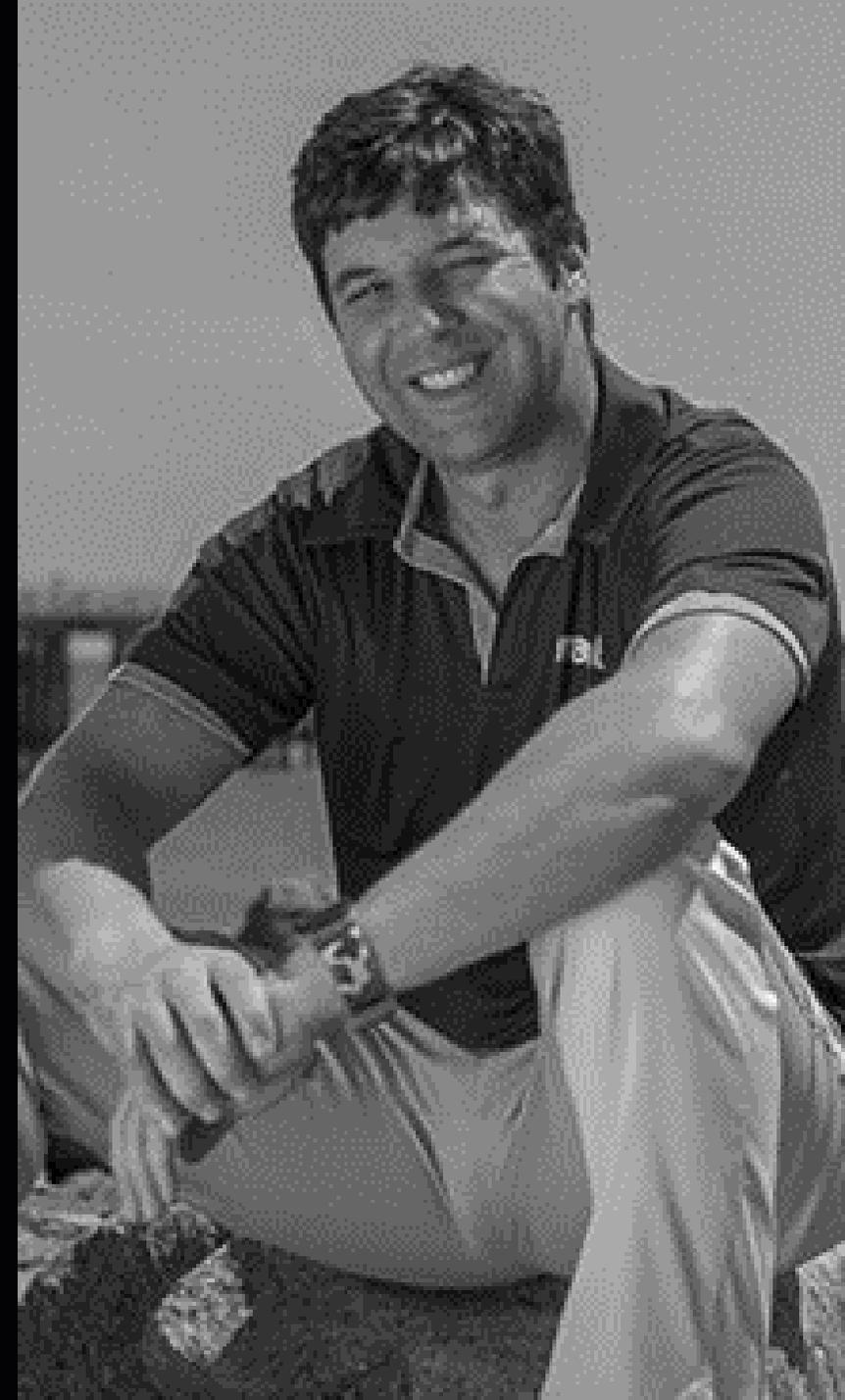
CASO 1: RAIZ ACELERADORA

A **Aceleradora Raiz**, da FACENS, Faculdade de Engenharia de Sorocaba, contratou-nos para apoiar o processo de crescimento de suas aceleradas. Como parte do programa de capacitação e aceleração de líderes de startups, foram utilizadas metodologias da Humanis para evitar que o crescimento acelerado se tornasse caótico, desenvolvendo visão sistêmica, estratégica e cenários de futuro.



CASO 2: AVANTE

Avante é uma FinTech que trabalha com crédito para microempreendedores. Durante seu processo de crescimento passou a haver um sentimento de perda de identidade e falta de pertencimento, gerando a necessidade de compartilhar uma nova visão de futuro. Aplicamos um Humanis Lab que propiciou uma visão do tamanho da complexidade do processo, um reconhecimento das origens e o desenvolvimento de um novo senso comum incorporado.



Humanis.nós



Aurélio L. Andrade

Consultor Sistêmico
Organizacional



Rubens Bresciane

Consultor Sistêmico
Organizacional



Adriana Toledo

Facilitadora
Sistêmica

50+ clientes	1500+ alunos	250+ projetos de consultoria e treinamento	2 livros publicados	Referências em Pensamento Sistêmico e Constelações Organizacionais
------------------------	------------------------	--	-------------------------------	---

Facilitador e educador em Pensamento Sistêmico. Graduado em Administração de Empresas - Análise de Sistemas pela PUC-RS, especialista em Gestão da Qualidade e Produtividade e Psicologia Transpessoal pela Unipaz-Sul e mestre em Engenharia de Produção PPGEP/UFRGS. Tem experiência em gestão organizacional, com ênfase em Estratégia, Teoria Organizacional e Administração da Produção, atuando principalmente nos seguintes temas: **Pensamento Sistêmico, Planejamento de Cenários, aprendizagem organizacional, estratégia, simulação computacional e análise e solução de problemas complexos.**

Professor convidado em diversas universidades no tema do Pensamento Sistêmico. Criador do curso Facilitadores de Pensamento Sistêmico. **Autor dos livros: “O Curso do Pensamento Sistêmico”, DigitalPP, 2014 e “Pensamento Sistêmico Caderno de Campo”, Bookman, 2006.**



Facilitador

Aurelio L. Andrade

Mestre Sistêmico



Iniciador da Hipertema - Inteligência Sistêmica, Organizador e pensador das bases da Inteligência Sistêmica aplicada nas Organizações e da Gestão da Subjetividade - A nova Gestão necessária aos empreendimentos do século 21. Palestrante, tem mais de 15 anos de experiência como Facilitador, Treinador, Consultor, Professor de Constelações Sistêmicas, Inteligência Sistêmica e Gestão da Subjetividade. É referência no assunto no Brasil, Coordenador Brasileiro da Especialização Internacional em Constelações Organizacionais e do CMM - Gestão Coordenada de Significado. Apoiador, consultor sistêmico e participante do maior movimento de empreendedorismo realmente em rede das casas colaborativas Madalena 80 e Laboriosa 89 entre 2013 e 2015. Criador e Coordenador da Pós-Graduação em Gestão da Subjetividade, FIA - ProInfo, Professor convidado da pós-graduação em Economia Comportamental da FIA - ProInfo, 2018/2021. Criador e Coordenador do Curso de Extensão Universitária - Diversidade e Inclusão - uma Jornada Sistêmica da Verbo Jurídico, 2021. Facilitador da Pós-Graduação em Pensamento Sistêmico, da Verbo Jurídico, em 2021. Coordenador e facilitador do curso de Mediação Sistêmica na Algi Mediação-SP, com diversas turmas em São Paulo, Minas Gerais e Rio de Janeiro, 2016/2019. Cursos ministrados: Inteligência Sistêmica, Constelações Sistêmicas Organizacionais, Mediação Sistêmica, Inteligência da Colaboração.

Facilitador:

Rubens Bresciane

Consultor Sistêmico
Organizacional

Consultora sistêmica organizacional da Hipertema Inteligência Sistêmica. Arquiteta formada pela PUC-Campinas tem 20 anos de experiência em gestão, coordenação e treinamento de equipes. Consultora sistêmica organizacional na Hipertema Inteligência Sistêmica, atuando com facilitação de equipes, treinamentos e consultoria em inteligência sistêmica, gestão da subjetividade e práticas de gestão de conflitos. Facilitadora de Comunicação Não Violenta (CNV), círculos restaurativos e rodas de diálogo. Coordenadora e facilitadora do curso de Mediação Sistêmica na Algi Mediação-SP, com diversas turmas em São Paulo, Minas Gerais e Rio de Janeiro, 2016/2019. Professora convidada na pós-graduação em Economia Comportamental da FIA - ProInfo, 2018/2021. Professora da pós-graduação em Gestão de escritórios de Arquitetura da FIA - ProInfo, 2018/2021. Facilitadora do Curso de Extensão Universitária - Diversidade e Inclusão - uma Jornada Sistêmica e da Pós-Graduação em Pensamento Sistêmico, ambos da Verbo Jurídico. Palestrante convidada da OAB-SP, com os temas inteligência sistêmica nas organizações e mediação sistêmica. Palestrante convidada do Congresso de acessibilidade e inclusão com o tema: A Inclusão como forma de Inteligência Sistêmica. Membro da rede de especialistas Agregaco.



Facilitadora:

Adriana Toledo

Facilitadora Sistêmica

ALGUMAS ORGANIZAÇÕES ATENDIDAS





Bernardo Bonjean
Fundador e CEO da Avante

"O trabalho com a Hipertema foi uma experiência única que ajudou a entender com bastante profundidade várias questões da Avante. Questões que precisavam ser entendidas com mais clareza para a gente poder cada vez mais honrar tudo que a gente construiu e poder construir um futuro ainda mais próspero."



Jan Diniz
Sócio Executivo Grupo
Anga&Din4mo

"Já faz tempo que se escuta sobre a complexidade do mundo de hoje, sobre a necessidade de uma visão mais sistêmica dentro das organizações e por aí vai. Porém, continuamos usando de ferramentas e práticas viciadas e que pertencem a outro paradigma. Encontrei no curso de Pensamento Sistêmico uma ferramenta poderosa para resolver na prática desafios estratégicos que envolvem muitos stakeholders e cenários."



Gislaine Ziliotto
a vereadora eleita mais
jovem do Brasil

"Nós agentes públicos somos 'administradores eleitos' de uma empresa chamada sociedade e devemos compreender todos os aspectos que a compõem, ou seja, as pessoas e sua multiplicidade. E isso só acontece quando os envolvidos nos processos têm uma visão sistêmica do que está acontecendo. Somente assim poderemos avançar para o rumo de uma sociedade mais justa, mais igualitária e em especial mais eficiente."



Adriana Queiroz
Cultural Hacker da rede
Dervish

"Com as dinâmicas propostas pela Hipertema, conseguimos entender melhor o papel de cada um de nós como indivíduos e dentro do coletivo. Isso ajudou a rede a se reinventar, evoluir e ficar mais fluída. Além disso, o senso de união e pertinência do grupo cresceu significativamente"



Marc Kirst
Sócio Fundador da Prove

"Ter feito o diagnóstico de dinâmicas organizacionais com a Hipertema foi um ponto de virada na empresa. Pudemos avaliar uma série de dinâmicas e relações que não nos permitimos perceber no dia a dia do trabalho. Conseguimos entender quais as reais motivações por trás de variáveis que estavam travando nossa estratégia."



Oswaldo Oliveira
Disruptivo desde 1964.
Fundador da Laboriosa 89

"Vários desafios que enfrentei nessa caminhada só puderam ser superados com a descoberta da Inteligência sistêmica através do trabalho da Hipertema. Juntos resolvemos questões extremamente complexas com muita determinação e sabedoria. É por isso que vejo a Hipertema como sendo a melhor solução de assessoramento em questões sistêmicas em operação no Brasil."



contato@humanis.me

 +55 11 99140-8312

www.humanis.me